



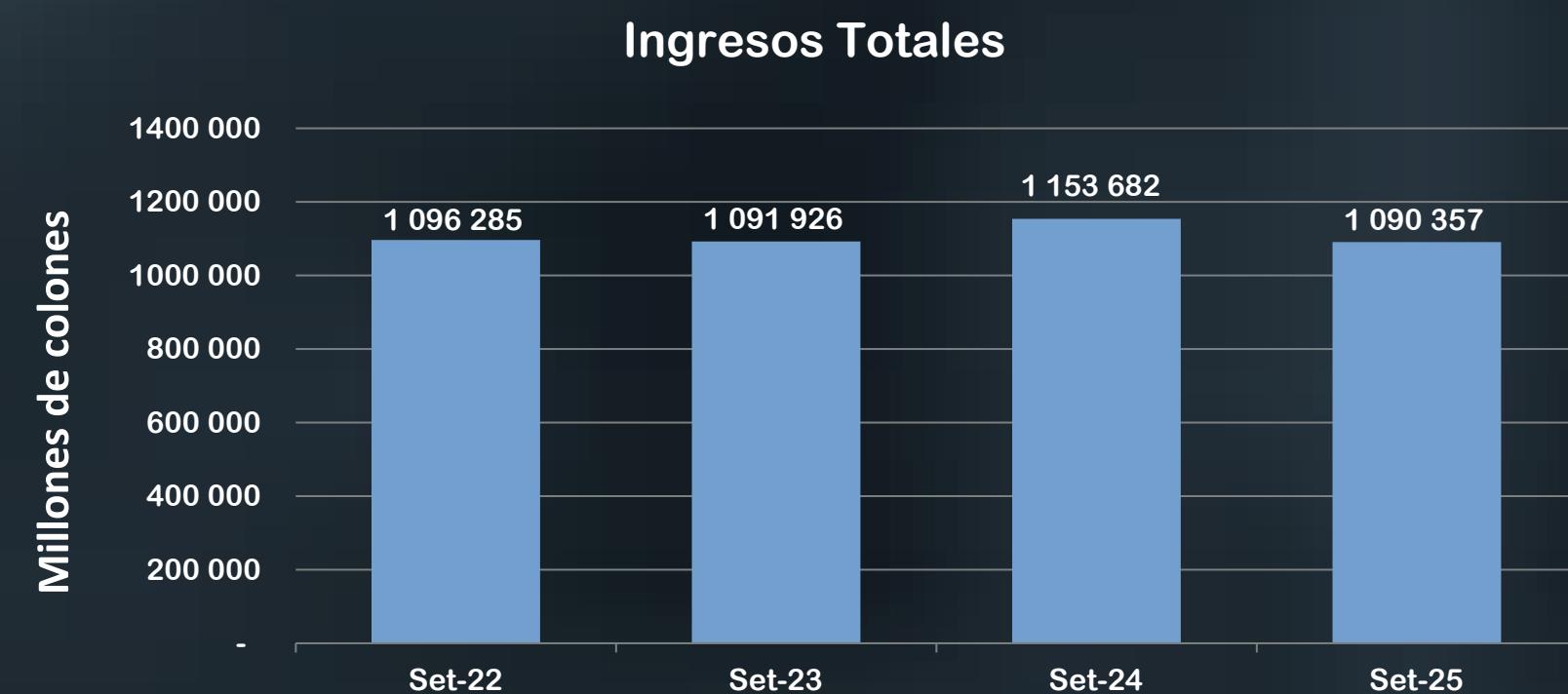
## Estados Financieros de Grupo ICE

# Resumen ejecutivo Setiembre, 2025

Compartimos los principales datos de los Estados Financieros de Grupo ICE a setiembre de 2025.

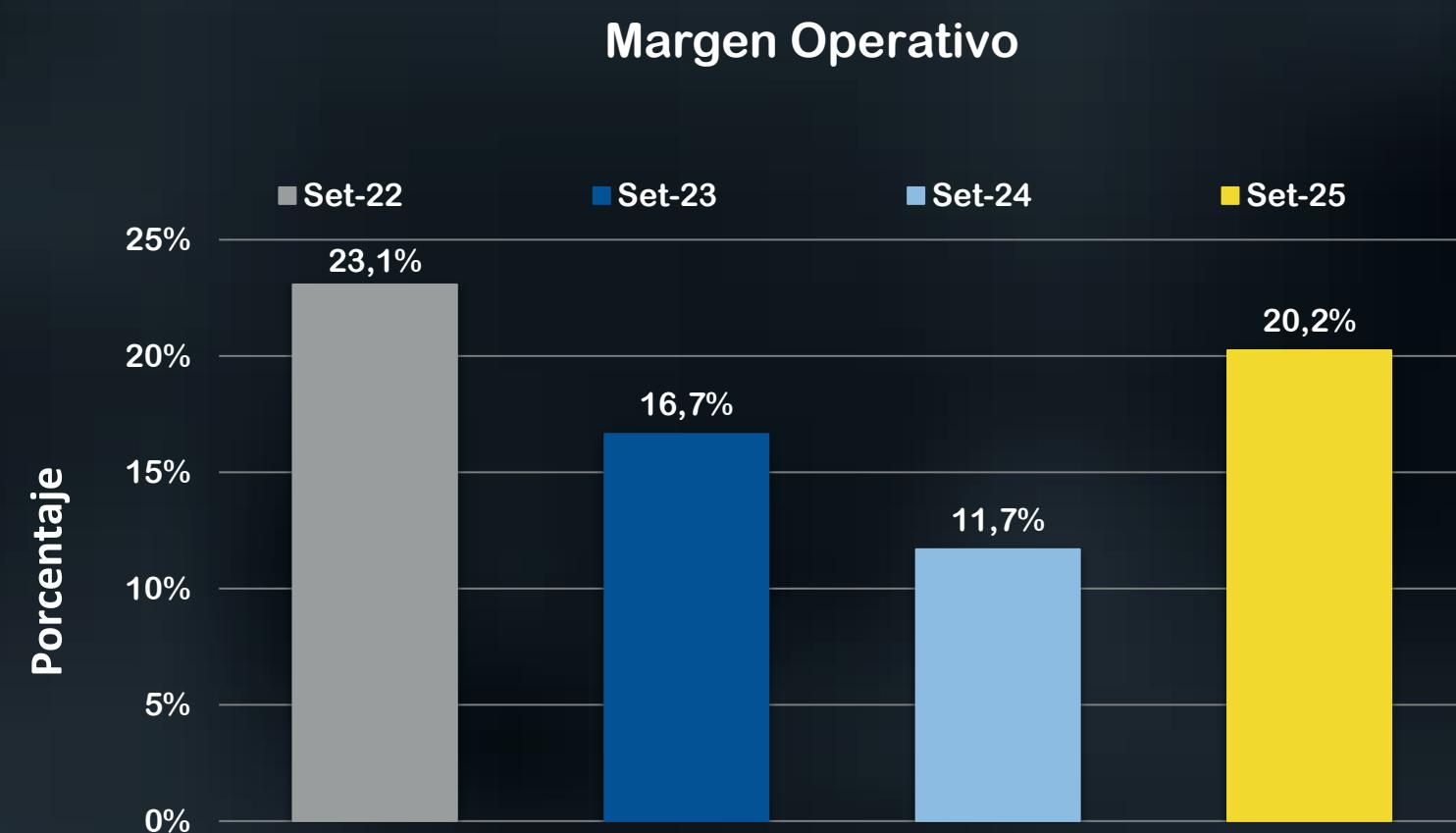
## 01. GRUPO ICE • INGRESOS TOTALES En millones de colones

La baja en las tarifas eléctricas y la reducción de la venta de energía a empresas distribuidoras, generó una disminución de un 5% en los ingresos, en relación con el periodo anterior.



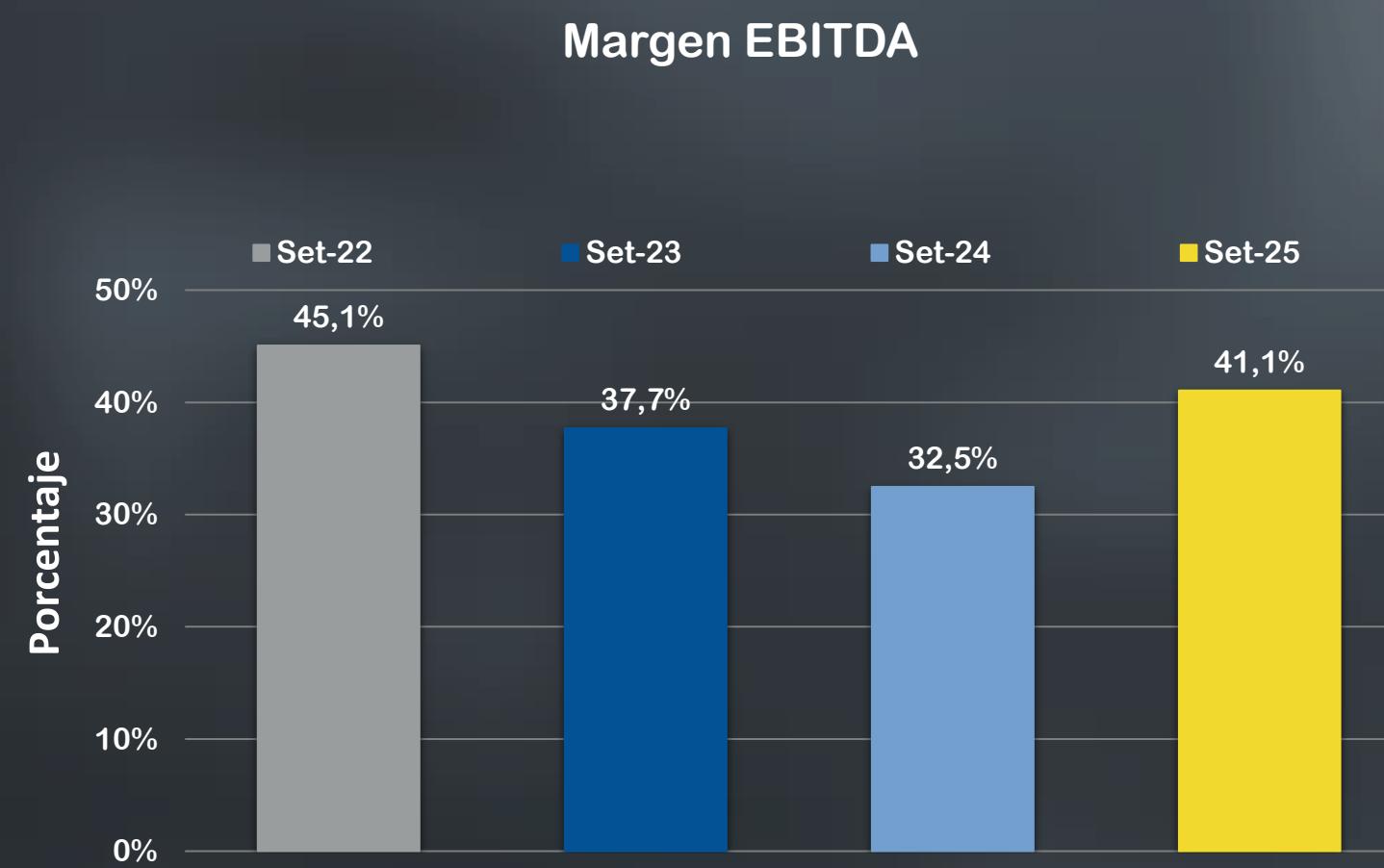
## 02. GRUPO ICE • MARGEN OPERATIVO

Al cierre del 30 de setiembre de 2025, los costos de operación se redujeron respecto al mismo periodo de 2024, principalmente por menor consumo de combustible para la generación de energía. Esto conllevo a un aumento del margen operativo en 8,5 puntos porcentuales.



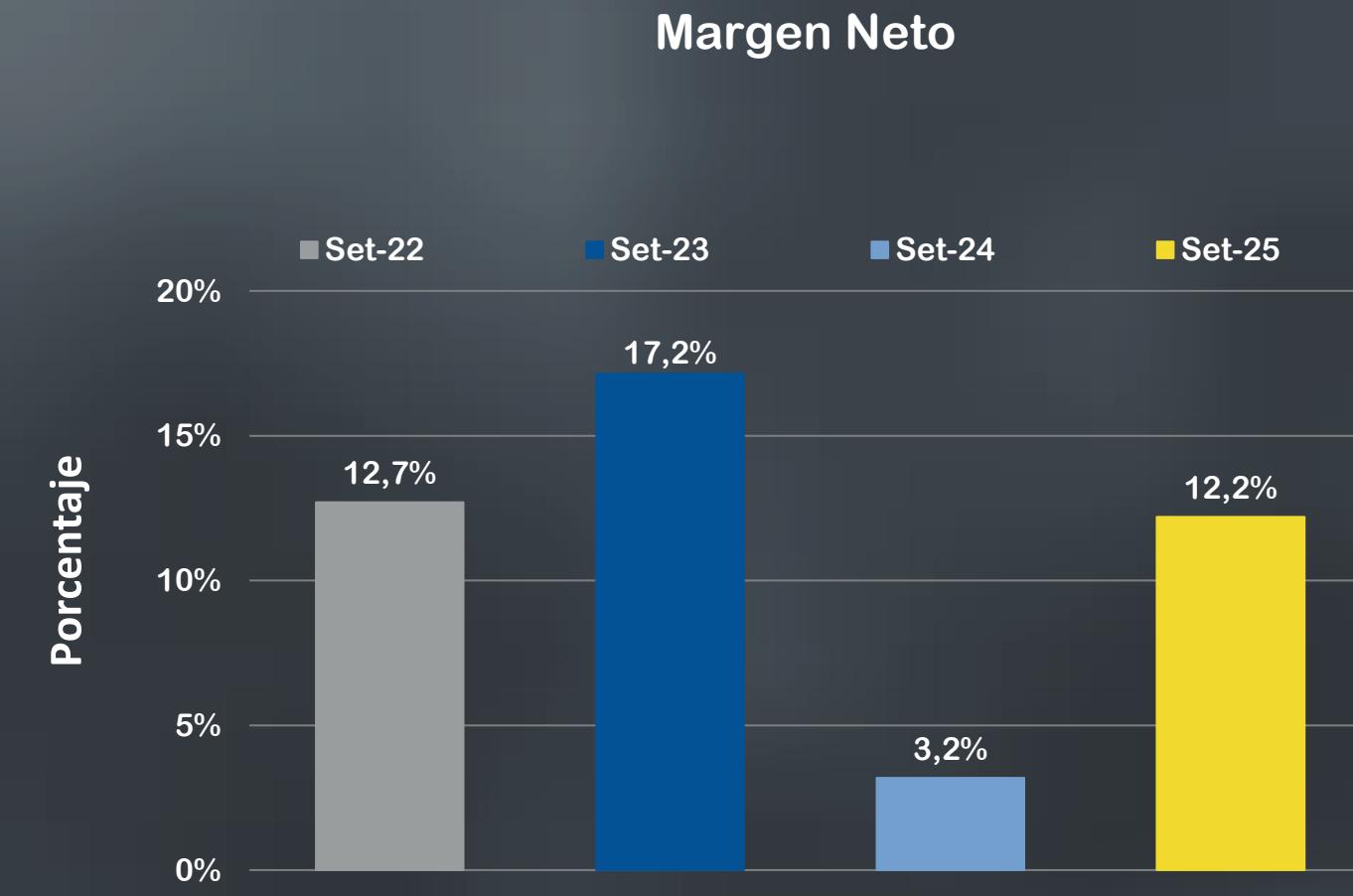
## 03. GRUPO ICE • MARGEN EBITDA

Presenta un aumento de 8,6 puntos porcentuales, con respecto al periodo anterior, relacionado con el comportamiento de los resultados operativos.



## 04. GRUPO ICE • MARGEN NETO

Los ingresos de operación del Grupo ICE resultan suficientes para cubrir, tanto los costos y gastos operativos, como los costos financieros netos, lo que da como resultado un margen neto de 12,2%, que representa un incremento de 9 puntos porcentuales, en relación con el periodo anterior, debido a los resultados obtenidos de la operación y a la disminución que presentan los costos financieros.



## 05. GRUPO ICE • RAZÓN CIRCULANTE

El comportamiento que presentan los activos y pasivos corrientes, al 30 de setiembre del 2025, donde los activos aumentan 15%, ante un aumento de los pasivos más exigibles de 24%, da origen a una disminución de 0,16 veces en la razón circulante.

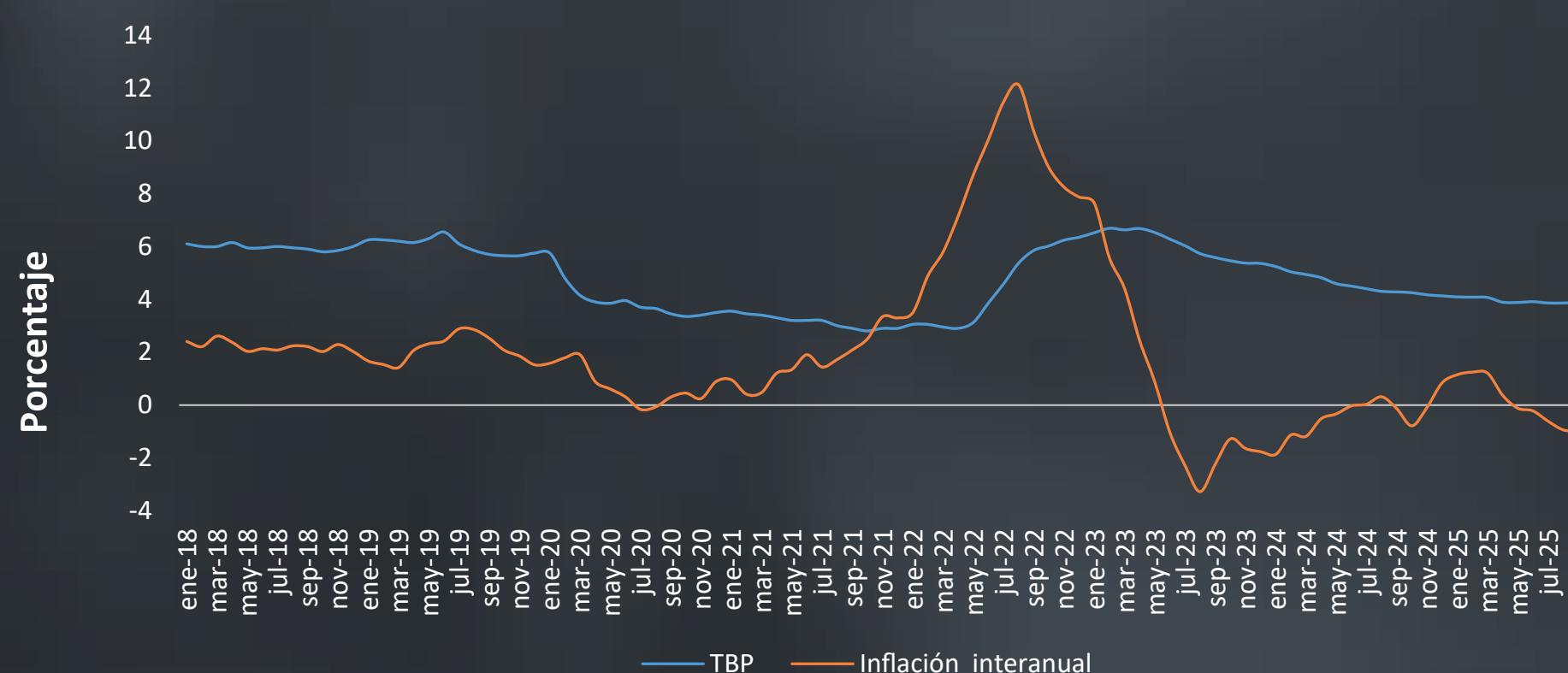


## 06. GRUPO ICE • EVOLUCIÓN DEL TIPO DE CAMBIO SPNB En colones

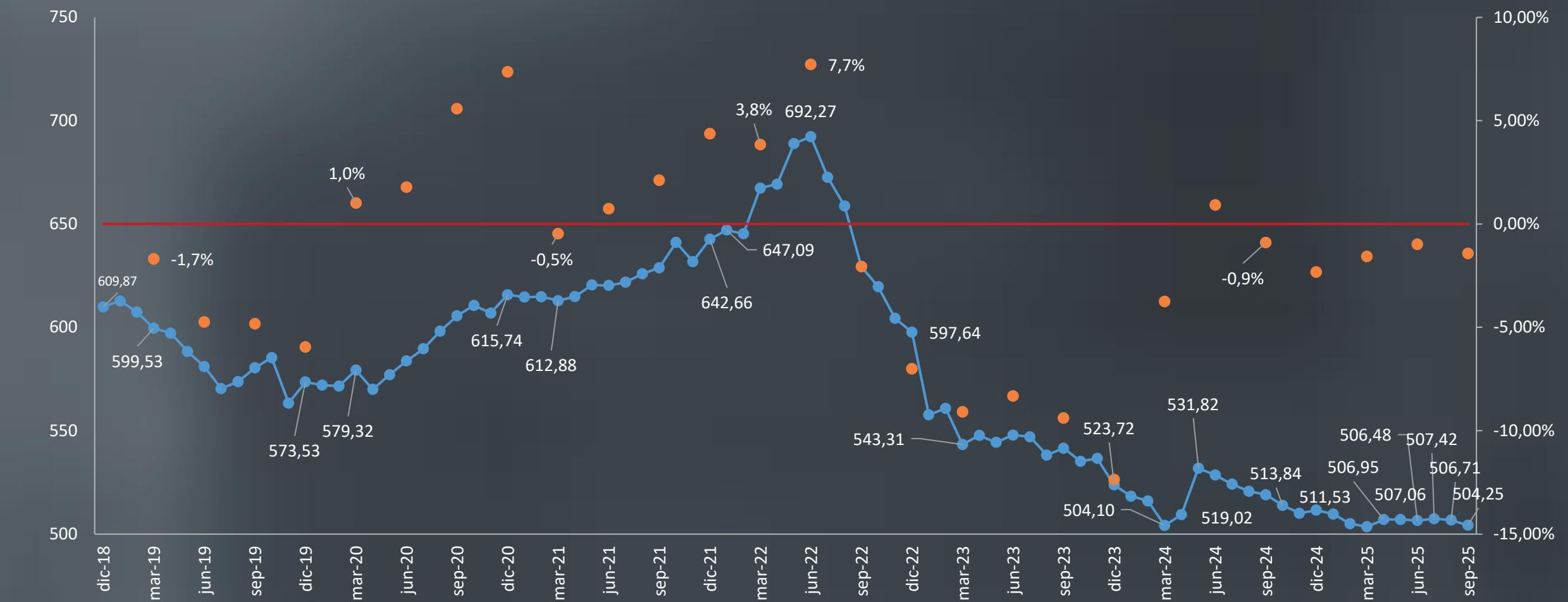
Durante los primeros nueve meses de 2025, el tipo de cambio de venta del sector público no bancario (SPNB) osciló en un rango ₡499,97<sup>1</sup> y ₡511,69<sup>2</sup>, con una media de ₡506,23 durante ese periodo. Al 30 de septiembre, la cotización de la divisa alcanzó los ₡504,25, reflejando una apreciación del colón de 1,4% (₡7,28 en términos absolutos) respecto al último registro de diciembre de 2024 de ₡511,53.

<sup>1</sup>Valor mínimo del tipo de cambio de venta del sector público no bancario registrado el 25/03/2025.

<sup>2</sup>Valor máximo del tipo de cambio de venta del sector público no bancario registrado el 7/04/2025.



TCV final mes SPNB



Dev acumulada a cada trimestre

## 07. GRUPO ICE • EVOLUCIÓN DE INFLACIÓN Y TASA BÁSICA PASIVA En porcentaje

### INFLACIÓN

Durante el tercer trimestre de 2025, la inflación general interanual fue negativa, manteniendo la tendencia negativa registrada en el trimestre previo (excepto en abril). A septiembre de 2025, la inflación general interanual se situó en -1,00%, la cual se encuentra fuera del rango meta establecido por el Banco Central (BCCR) de  $3,0\% \pm 1$  p.p. De los 289 bienes y servicios que integran el índice, el 47% aumentó, el 37% disminuyó y el 16% restante no presentó cambios<sup>3</sup>.

### TASA BÁSICA PASIVA (TBP)

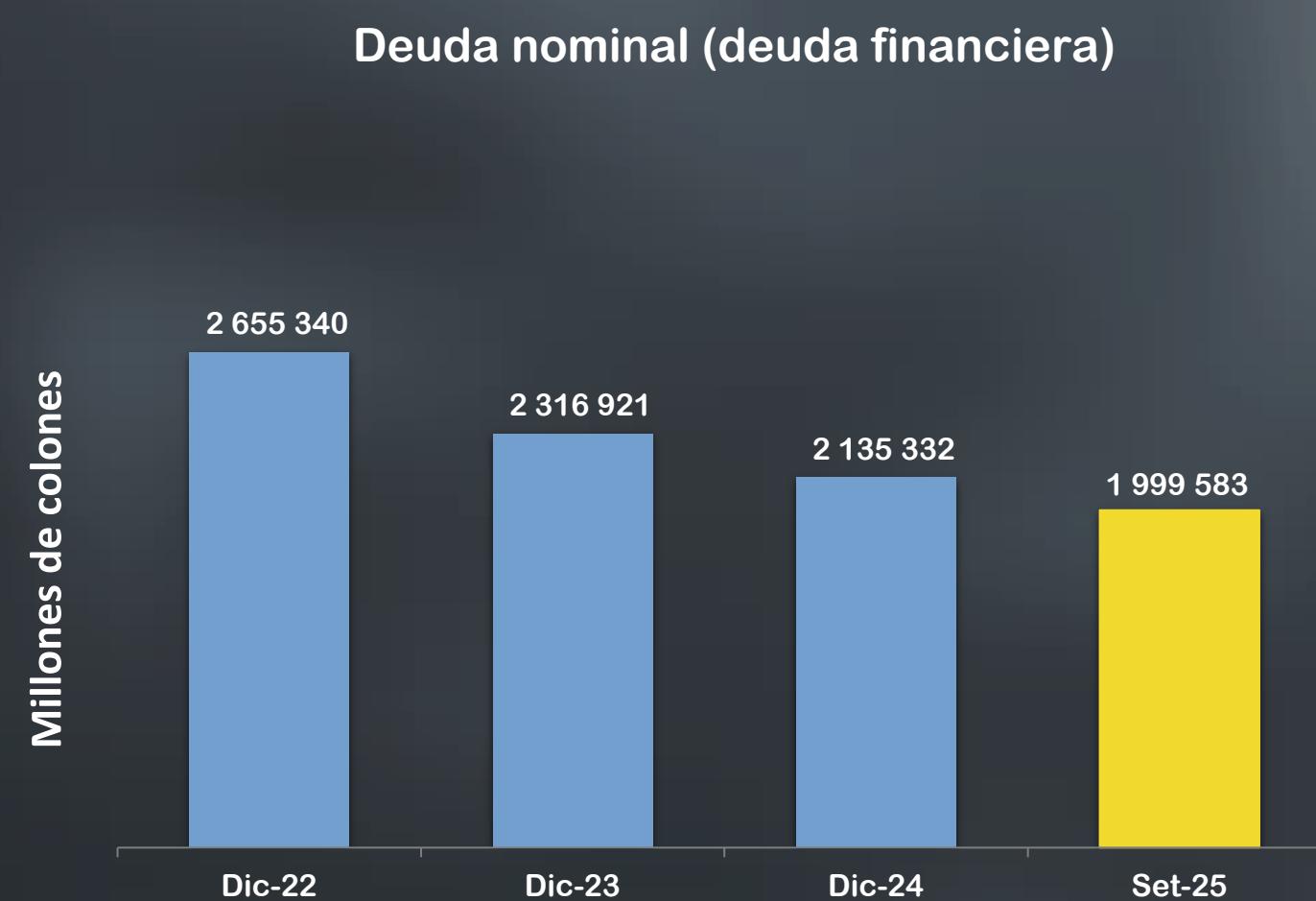
En lo que respecta a la tasa básica pasiva (TBP), durante los primeros nueve meses de 2025, ha mostrado una tendencia hacia la baja, pasando de 4,13% en diciembre de 2024 a 3,88% en septiembre de 2025, lo que representa una reducción de 0,25 puntos porcentuales. Este comportamiento refleja los ajustes realizados por el Banco Central de Costa Rica en su tasa de política monetaria (TPM) a lo largo del año.

<sup>3</sup>Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC): Resultados del Índice de Precios al Consumidor a septiembre de 2025.

## Sector Eléctrico

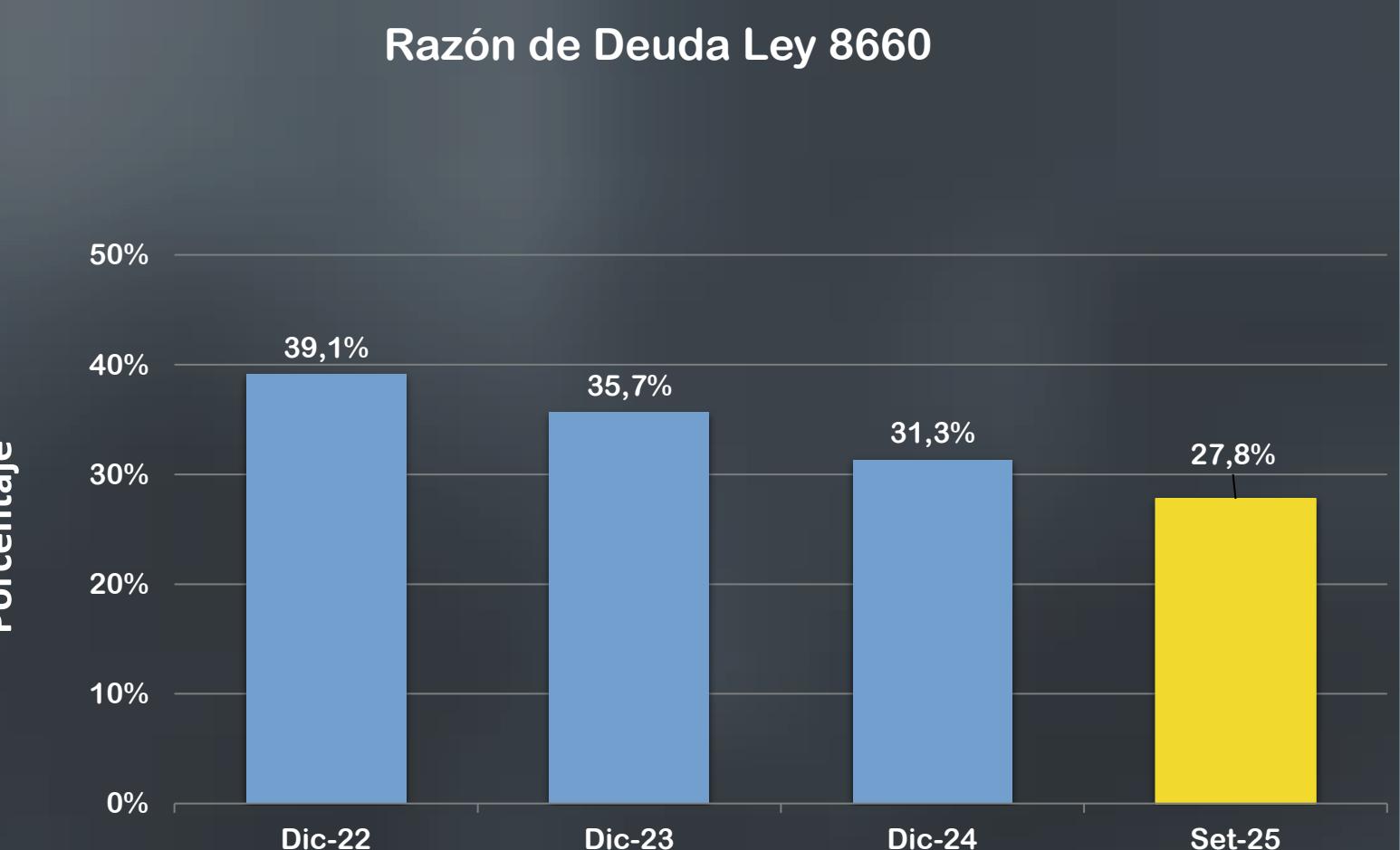
### 08. GRUPO ICE • EVOLUCIÓN DE DEUDA FINANCIERA En millones de colones

En los últimos 2 años y 9 meses, la deuda financiera del Grupo ICE se redujo en ₡655 757 millones, equivalente a 25 %.



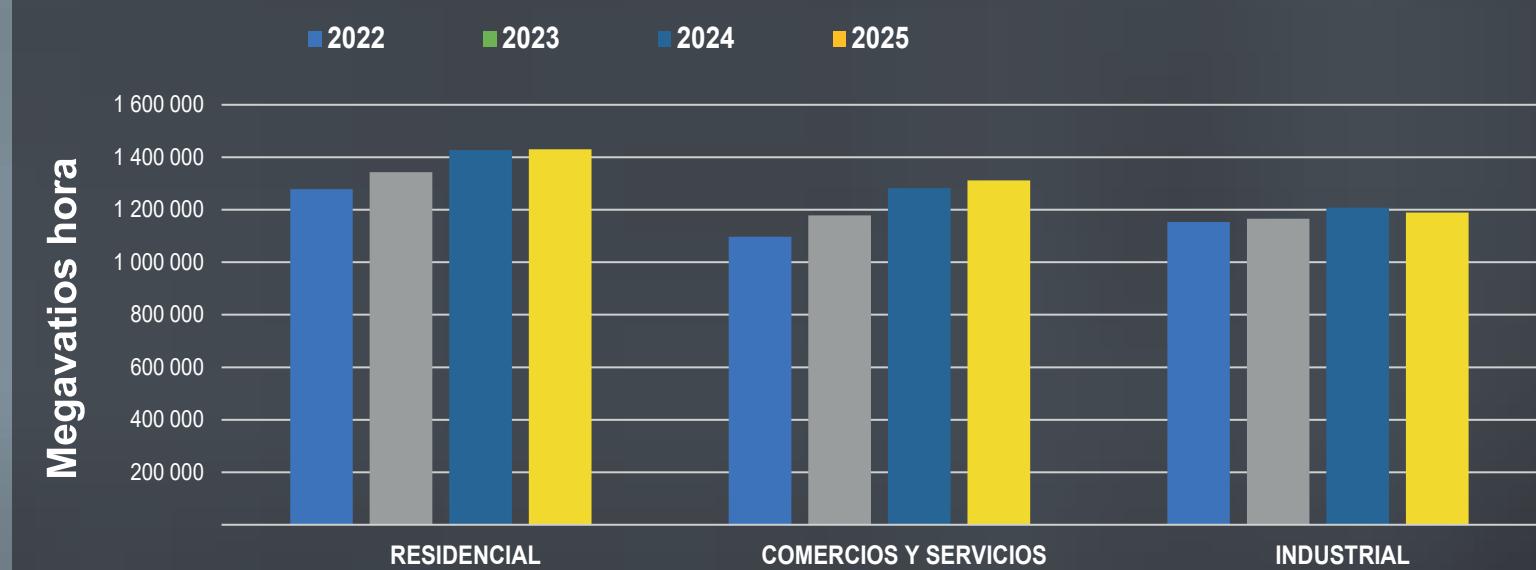
### 09. GRUPO ICE • RAZÓN DE DEUDA (Ley 8660) En porcentaje

Presenta tendencia a la baja en los últimos 2 años y 9 meses, con una disminución de 11,3 puntos porcentuales, de diciembre 2022 a setiembre de 2025.



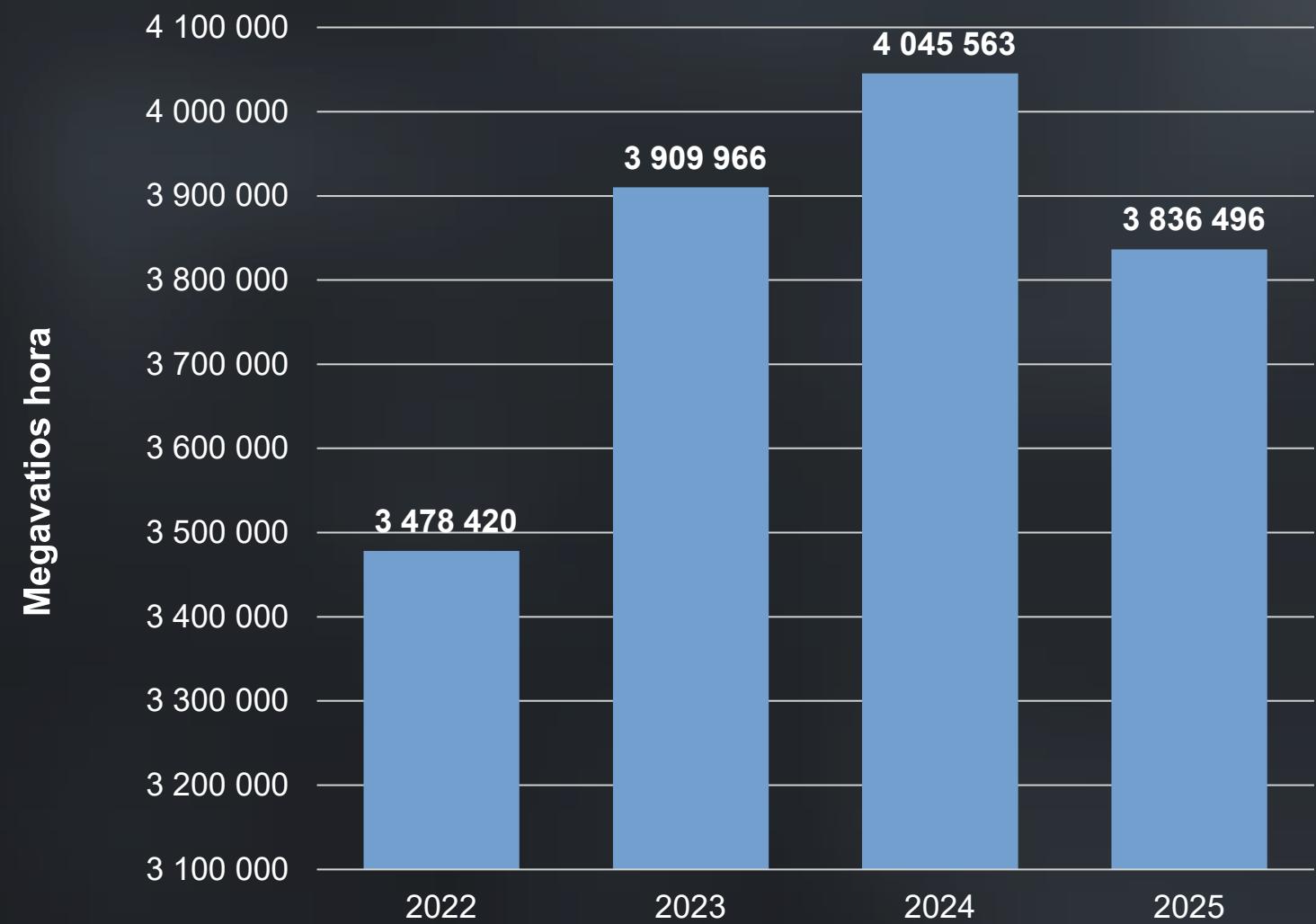
### 10. VENTAS POR SECTOR DEL NEGOCIO DE DISTRIBUCIÓN (ICE) En megavatios hora

Las ventas en megavatios hora del Negocio de Distribución del ICE, a setiembre 2025, son las mayores desde 2022, a nivel industrial se muestra que hubo una reducción de -1,6% respecto a setiembre 2024.



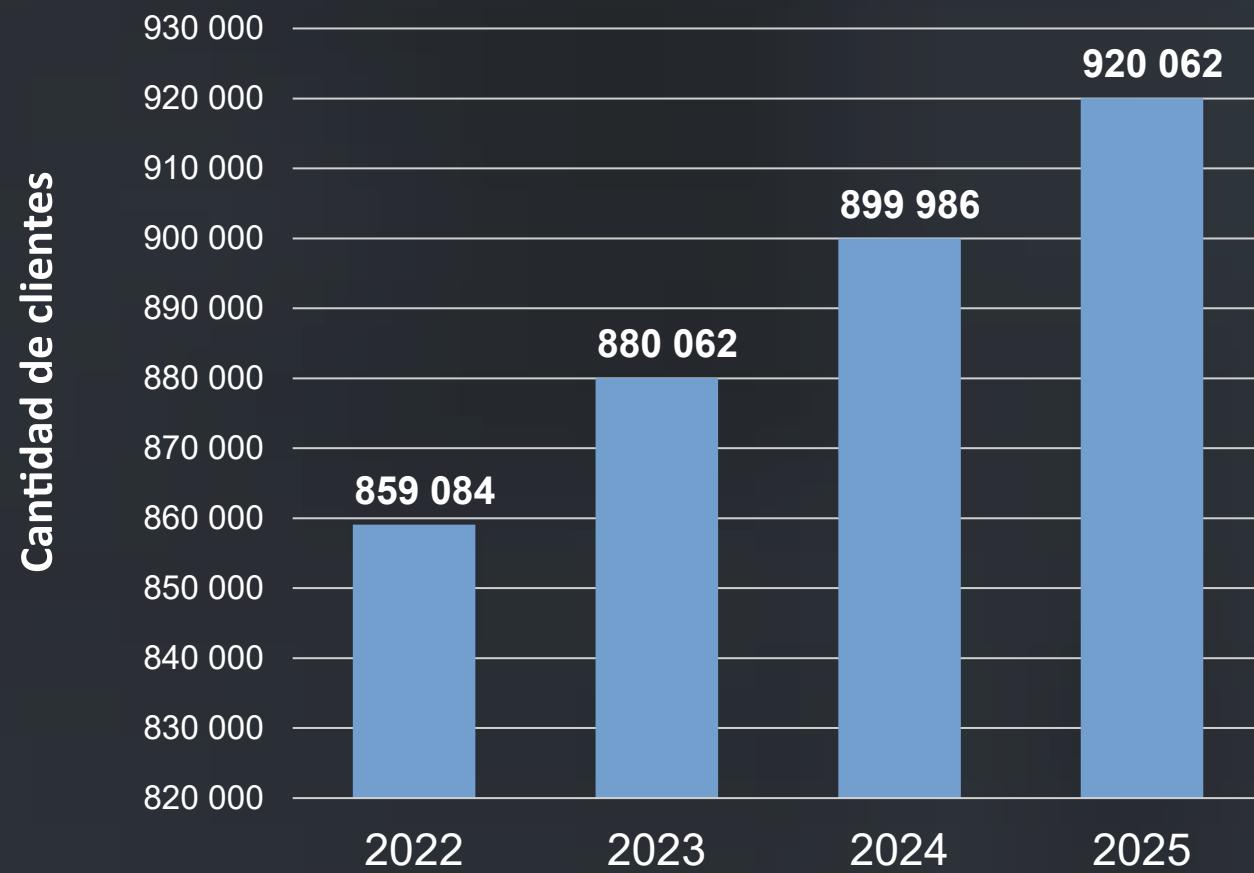
## 11. VENTAS A DISTRIBUIDORAS DESDE NEGOCIO DE GENERACIÓN (ICE) En megavatios hora

Las ventas de ICE a otras empresas distribuidoras en el 2024 mostraron un incremento debido al aumento en la generación propia de las empresas distribuidoras que responde principalmente al fenómeno de "El Niño". Para setiembre 2025 la demanda fue menor debido a que este periodo ha tenido mayores precipitaciones y por ende, las empresas distribuidoras han incrementado su generación propia lo que redujo en un 5,17% las compras al ICE en comparación con el año anterior.



## 12. CLIENTES DE DISTRIBUCIÓN DEL ICE

Mantienen un crecimiento desde 2022.  
A setiembre de 2025 superaron los 920 000.



## 13. EVOLUCIÓN DE LA DEMANDA ELÉCTRICA NACIONAL

En porcentaje

A setiembre 2025 el crecimiento es de 1,41%.

Evolución de la demanda eléctrica nacional  
en porcentaje (acumulado a diciembre de cada año)

